



excellenceCSE

MAÎTRISEZ PLEINEMENT VOTRE RÔLE D'ÉLU CSE

PROGRAMME

**FORMATION
ÉCONOMIQUE DES
MEMBRES DU CSE
MAÎTRISER LES ENJEUX
ÉCONOMIQUES DE
L'ENTREPRISE**

Version actualisée du 26/02/2026

PROGRAMME FORMATION ÉCONOMIQUE DES MEMBRES DU CSE MAÎTRISER LES ENJEUX ÉCONOMIQUES DE L'ENTREPRISE

OBJECTIF GÉNÉRAL

Maîtriser les attributions économiques du CSE, analyser la santé financière de l'entreprise, exploiter la BDESE et sécuriser juridiquement les avis du comité.

JOUR 1 – CADRE INSTITUTIONNEL ET RESSOURCES DU CSE (7H)

Matin (3h30) : Les fondements juridiques et le bureau

- Le CSE, acteur économique : Personnalité morale, capacité à conclure des contrats et à ester en justice (Art. L.2315-1) .
- Le bureau du CSE : Rôles stratégiques du secrétaire (élaboration conjointe de l'ordre du jour – Cass. Soc. 4 oct. 2023) et du trésorier (responsabilité de la gestion comptable et transparence) .
- Le Règlement Intérieur (RI) : Sécurisation des modalités de vote et de l'organisation interne .
- Méthode : Exposé interactif et Quiz de positionnement.

Après-midi (3h30) : L'autonomie financière et les moyens

- Séparation stricte des budgets : Fonctionnement (AEP 0,20% ou 0,22% de la MSB) et Activités Sociales (ASC) (Art. L.2315-61) .
- Règles de transfert : Reliquat annuel limité à 10% et traçabilité comptable obligatoire .
- Moyens d'action : Heures de délégation, liberté de déplacement et protection des élus .
- Méthode : Exercice "Classification des dépenses" et Cas "Trésorier en difficulté".

JOUR 2 – ANALYSE FINANCIÈRE ET DIAGNOSTIC (7H)

Matin (3h30) : Comprendre les documents comptables

- Lecture du Bilan : Analyse de la stratégie d'investissement (Actif) et de la solidité financière (Passif/Capitaux propres) .
- Performance annuelle : Déchiffrer le Compte de Résultat pour identifier la rentabilité réelle de l'exploitation .
- Les SIG : Maîtriser la Valeur Ajoutée (VA) et l'EBE comme baromètre de performance opérationnelle .

Après-midi (3h30) : Flux financiers et alertes

- La Capacité d'Autofinancement (CAF) : Calculer le "cash" réel généré pour investir ou rembourser les dettes .
- Ratios de vigilance : Taux d'endettement, poids de la masse salariale et tendances sur 3 ans .
- Méthode : Atelier pratique de calcul (Cas TECHFAB) et diagnostic de signaux d'alerte.

JOUR 3 – LA BDESE ET LES CONSULTATIONS RÉCURRENTES (7H)

Matin (3h30) : Maîtriser l'outil d'information

- Contenu obligatoire : Architecture des 9 thèmes (Économie, Social, Environnement) sur 3 ans (Art. L.2312-18) .
- Actualisation 2026 (Loi Senior) : Bilan des entretiens professionnels et indicateurs sur les salariés expérimentés .
- Enjeux environnementaux : Analyse des consommations et de l'impact écologique (Loi Climat 2021) .

Après-midi (3h30) : Le cycle des consultations annuelles

- Articulation : Orientations stratégiques, situation financière et politique sociale/GEPP .
- Sécurisation procédurale : Conditionner le départ des délais à l'information complète et écrite .
- Méthode : Jeu de rôle "La réunion tendue" : extraire les indicateurs stratégiques de la BDESE .

JOUR 4 – CONSULTATIONS PONCTUELLES ET LEVIERS D'ACTION (7H)

Matin (3h30) : Les projets importants et l'IA

- Champ d'application : Réorganisations, déménagements et restructurations (Art. L.2312-8) .
- Jurisprudence 2025 : Le déploiement d'une IA générative comme consultation obligatoire sur les conditions de travail (TJ Créteil, 25 juillet 2025) .
- Délais légaux : Maîtriser le calendrier (1, 2 ou 3 mois) et le risque d'avis réputé rendu .

Après-midi (3h30) : Alertes et expertises

- Le recours à l'expertise : Missions, désignation et arbitrage financier (financement 80/20 ou 100%) (Art. L.2315-80) .
- Droits d'alerte : Économique, Social, Environnemental et Information sur l'action de groupe (Loi DDADUE 2025) .
- Méthode : Étude de cas "Délai stratégique" et simulation de vote d'expertise.

JOUR 5 – STRATÉGIE, AVIS MOTIVÉ ET PLAN D'ACTION (7H)

Matin (3h30) : La rédaction juridique et le vote

- Méthodologie de l'avis motivé : Transformer l'analyse technique en acte juridique opposable (Art. L.2312-15) .
- Formalisme du vote : Inscription au PV, majorité requise et traçabilité des voix .
- Risques : Éviter les avis purement politiques ou non motivés .

Après-midi (3h30) : Pilotage stratégique du mandat

- Plan d'action annuel : Anticiper les échéances pour passer d'une posture réactive à un acteur stratégique .
- Suivi des indicateurs : Organiser la veille trimestrielle du CSE .
- Évaluation finale : Validation des acquis par la pratique .
- Méthode : Simulation globale (Cas TECHFAB) : analyse d'un projet d'automatisation et rédaction de l'avis final .

OUTILS ET MÉTHODOLOGIE

Méthode Pédagogique Active Notre formation privilégie l'opérationnalité : 40% d'apports théoriques et 60% de mises en pratique à travers le fil rouge TECHFAB (entreprise fictive de 120 salariés) .

Réflexe éminent : "Ne jamais commencer par poser des questions. Toujours comprendre la vision d'ensemble d'abord".

ÉVALUATION DES ACQUIS

- Quiz de positionnement : Identification du niveau initial en début de session .
- Évaluation formative : Quiz interactifs quotidiens et ateliers de calcul financier.
- Étude de cas finale : Rédaction individuelle ou collective d'un avis structuré et restitution orale nominative .
- Attestation : Délivrance d'une attestation de fin de formation conforme aux exigences réglementaires.